



# RETOUR D'EXPÉRIENCE

## FORMATION AUX ENJEUX DE LA DÉCARBONATION DU PARC IMMOBILIER DU MINISTÈRE DE LA JUSTICE

- **Note du besoin** : l'Agence Publique pour l'Immobilier de la Justice (APIJ) a fait appel à Carbone 4 pour animer un séminaire à destination des équipes immobilières du Ministère de la Justice, avec pour l'objectif d'accélérer la décarbonation du parc immobilier de la Justice.
- **Secteur** : immobilier / bâtiment / public
- **Expertises mobilisées** : transition écologique / décarbonation / immobilier durable / formation métiers / facilitation
- **Déroulé de la formation** : 1 journée en présentiel

### LE CLIENT : L'APIJ, maître d'ouvrage de l'immobilier judiciaire en France

L'Agence Publique pour l'Immobilier de la Justice (APIJ) est l'opérateur immobilier du Ministère de la Justice. Elle conçoit, réalise, rénove et maintient les bâtiments judiciaires sur tout le territoire national, en intégrant les enjeux de performance, de sécurité... et désormais de durabilité.

Dans le cadre des ambitions gouvernementales en matière de **planification écologique**, le Ministère de la Justice est appelé à définir sa propre **stratégie climat**. L'APIJ joue un rôle central dans la mise en œuvre de la décarbonation du parc immobilier du Ministère, une mission complexe qui mobilise des équipes aux profils et expertises multiples.

Public formé : 150 agent.e.s du Ministère de la Justice (administration centrale, APIJ, directions territoriales, etc.)

### LE BESOIN : Former, mobiliser et fédérer autour de la décarbonation de l'immobilier de la Justice

#### Les objectifs du Ministère de la Justice, via l'APIJ, étaient multiples :

- Apporter un socle commun de connaissances sur les enjeux climatiques appliqués à l'immobilier public ;
- Mobiliser un collectif large et hétérogène autour d'une feuille de route ministérielle ;
- Favoriser les échanges entre services, capitaliser sur les retours d'expérience terrain ;
- Initier une dynamique collaborative, en valorisant les complémentarités entre acteurs.

« C'est ma 7e participation, et ce séminaire est le meilleur à ce jour. Bravo pour  
a l'approche ! »

**Maeva Taty**, Directrice de cabinet

« Je traînais les pieds... et je repars motivé et mieux armé pour agir ! » / « Cela donne une nouvelle motivation pour continuer les actions »

**Participants**

## LA SOLUTION : 1 journée de séminaire-formation sur-mesure

Les équipes de Carbone 4 ont développé un séminaire d'une journée associant apport d'expertise et intelligence collective. Une expérience conçue comme un temps fédérateur pour les équipes du Ministère et de l'APIJ. Les objectifs visés étaient les suivants :

- Monter en compétence sur les enjeux de **décarbonation appliqués à l'immobilier** ;
- **Créer un langage commun** autour des leviers d'action possibles ;
- Permettre aux participant·es de **se projeter dans la stratégie climat** du Ministère ;
- Favoriser l'émergence d'idées, d'initiatives et de **synergies entre les services**.

Un accompagnement sur-mesure associant expertise climat & facilitation : le séminaire a été co-animé par un binôme expert·e climat / facilitateur·ice. L'enjeu : créer les conditions d'un échange fluide et stimulant dans un grand groupe hétérogène.

## Déroulement : un format hybride, approche d'expertise et forum ouvert

- Matinée - Socle de connaissances et vision systémique
  - **Intervention** d'un expert Carbone 4 : enjeux climatiques, particularités du secteur immobilier, leviers d'action pour l'immobilier du ministère de la Justice.
  - Présentation des premiers éléments de la **stratégie climat** du Ministère de la Justice.
  - **Échange interactif** avec la salle : questions-réponses, réactions, partages d'expériences
- Après-midi - Intelligence collective autour de la décarbonation
  - **Forum ouvert** : les participant·es choisissent les thématiques de travail à partir d'une question commune : « Comment décarboner le parc immobilier du Ministère de la Justice ? »
  - Constitution de **sous-groupes de réflexion** autour des thèmes proposés : Comment aborder une opération de construction ou de rénovation en termes de coût global (€/Environnement) ? ; Partager un retour d'expérience d'usage de matériaux biosourcés en rénovation et construction ; Savoir élaborer le cahier des charges bas carbone au moment de l'appel d'offre ; etc.
  - **Restitution dynamique** comme une visite de musée : les participants peuvent prendre connaissance des « tableaux » réalisés. Synthèse des idées et propositions.

## LE BILAN : Une mobilisation collective réussie pour initier la transition

Ce séminaire a marqué une étape essentielle dans la dynamique climat du Ministère de la Justice. Pour beaucoup, il a permis de **changer de regard**, de **comprendre que la décarbonation est possible** et qu'elle peut s'incarner à chaque niveau de responsabilité et à chaque échelle (ex : des travaux de rénovations centralisés, à la gestion opérationnelle d'une prison ou d'un tribunal). Les participants sont repartis mieux outillés pour agir et avec une motivation nouvelle sur le sujet.

→ **100%** des participant.e.s se disent motivé.e.s pour transposer les acquis dans leurs fonctions.

**83%** estiment que leur niveau de connaissance a progressé.

**8,5/10** de note moyenne de satisfaction.