



PUBLICATION - MAI 2023

Guide méthodologique OCARA ,

Auteurs : **Jean-Marc Jancovici, Violaine Lepousez, Clément Mallet, Justine Mossé, Maxime Aboukrat, Théo Girard**

Le guide méthodologique OCARA a initialement été publié en septembre 2021. Sa dernière mise à jour date de mai 2023.

A noter que l'outil d'application disponible en libre accès sur notre site est un outil « grand public », qui a vocation à être universel et exhaustif. Au sein de nos accompagnements, nous utilisons une autre version de cet outil, davantage ergonomique et dynamique.

OCARA

Référentiel d'analyse de la résilience climatique des entreprises

Guide méthodologique

Avant-propos

Sur OCARA

Le but d'OCARA est d'aider les acteurs économiques à être résilients face aux impacts climatiques déjà existants et ceux à venir.

Cette méthode a été baptisée OCARA pour « Operational Climate Adaptation and Resilience Assessment ».

Cette démarche se structure en trois étapes : (1) l'analyse de la résilience actuelle, (2) l'analyse de l'évolution futurs des scénarios d'impacts, (3) l'élaboration de plans d'adaptation et de résilience.

Le présent guide détaille principalement l'étape 1, car commune à toutes les entreprises désireuses de se lancer dans la démarche. Les étapes 2 et 3 sont quant à elles, conditionnelles aux résultats de l'étape 1, et à contextualiser pour chaque acteur économique. C'est pourquoi seuls les grands principes sont décrits pour les étapes 2 et 3.

Enfin cette méthode est la première du genre, et est donc vouée à être enrichie au fil des retours d'expériences. La méthode sera mise à jour régulièrement, afin de tenir compte de ces avancées.

Sur les documents disponibles

Les livrables du projet comprennent, à destination du grand public :

- le présent guide méthodologique ;
- un outil excel d'application et son manuel d'utilisation ;
- un programme de formation.

Ce guide méthodologique présente un cadre d'analyse permettant aux entreprises d'appréhender leur niveau de résilience face aux impacts du changement climatique. Il a été conçu pour un public averti, c'est-à-dire des personnes disposant de connaissances en matière de changement climatique et des grands principes de l'analyse de risques. **La dernière mise à jour date de mai 2023.**

Plus d'informations sont disponibles sur <https://www.carbone4.com/projet-ocara>

Résumé

Les climats que nous connaissons se dérèglent : l'intensité des inondations et la fréquence des incendies et des vagues de chaleurs augmentent, les cycles de précipitations et sécheresses deviennent plus erratiques. **Les activités de nos entreprises doivent donc anticiper ces changements et s'assurer qu'elles sont prêtes à encaisser ces nouveaux chocs climatiques.**

Devant le manque de standards d'analyse de ces risques physiques,

l'Ademe, HDI Global France, Bureau Veritas et la CCI Grand Est, **OCARA est le premier référentiel d'analyse** de la résilience des entreprises à la dérive climatique.

OCARA fournit une méthode et un outil pour réaliser son diagnostic de résilience climatique et lancer une démarche d'adaptation. OCARA est structurée en 3 étapes clefs. L'analyse de la résilience climatique (étape 1) évalue le **niveau de résilience de l'entreprise au climat actuel**. Associé à l'étape 2 (projections et scénarios d'impacts climatiques), la démarche permet de réaliser un **diagnostic des risques physiques qui est à la fois holistique et systémique**. L'étape 3 (plan de résilience) **permet d'identifier et planifier les trajectoires d'adaptation**.

OCARA permet de **comprendre, identifier et hiérarchiser les signaux faibles ou forts du changement climatiques** sur la base d'une vision holistique des impacts climatiques sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'entreprise. Elle permet aussi de fournir des pistes d'action **pour construire un plan d'adaptation** afin de renforcer la résilience de l'entreprise dans son ensemble. Elle fournit des **résultats opérationnels** sur les risques concrets du changement climatique pour l'entreprise : les processus les plus à risques, les impacts les plus matériels, les éléments les plus résilients, les aléas les plus critiques, ainsi que des pistes d'actions.

OCARA apporte plusieurs avancées méthodologiques majeures : une démarche opérationnelle avec une entrée par processus en 3 étapes, une nomenclature des processus à évaluer (120 processus répartis en 3 scopes de dépendance), une liste d'aléas climatiques générateurs d'impacts potentiels, et des métriques d'évaluation standardisées permettant d'agréger les informations et de comparer les résultats. **OCARA apporte une traduction concrète des concepts liés à l'adaptation et des moyens d'applications adaptés aux entreprises**.

A l'instar de la méthode Bilan Carbone, la **méthode OCARA est vouée à être utilisée directement par les entreprises et enrichie au fil des expériences** et approfondissement des connaissances. Pour aider à sa diffusion, la méthode et outil sont disponibles en téléchargement libre et des suites sont déjà prévues.

[Formez vos équipes à la méthode OCARA](#)

Auteurs et autrices

Equipe projet Carbone 4 : Violaine Lepousez, Clément Mallet, Maxime Aboukrat, Théo Girard, Justine Mossé, Jean-Marc Jancovici

Contact

Violaine Lepousez, leader du pôle Risques Physiques et Adaptation de Carbone 4

violaine.lepousez@carbone4.com

Equipe projet : ocara@carbone4.com

Partenaires financiers

ADEME, HDI Global France, Bureau Veritas, CCI Grand-Est.

Comité d'experts

Céline Philips et Christophe Barel (ADEME), Marina Pitrel et Clémence Ricochon (Agence de l'eau Rhin-Meuse), Christophe Besnier (Bureau Veritas) Amandine Amat et Frédéric Papelard (CCI Grand Est), Marie Colin et Fabien Palhol (CEREMA), Jean-Paul Etaix et Raphaël Papin (HDI Global France), Vivian Depoues (I4CE), Hervé le Treut (Institut Pierre-Simon-Laplace), Félix Lallemand (docteur en écologie du Muséum National d'Histoire Naturelle).

Entreprises bêta-testeuses de la méthode

Les sociétés Atalu, Arthur Metz, Jus de Fruits d'Alsace, Lacoste, Lucart, PoeppeImann, Saint Gobain, Séché et Siemens.

Remerciements

Carbone 4 tient à remercier les partenaires financiers du projet, les membres du comité d'experts, les entreprises beta-testeuses et les relecteurs et relectrices du présent guide.

Auteurs et autrices

Jean-Marc Jancovici

Associé

Violaine Lepousez

Principale

Clément Mallet

Manager

Justine Mossé

Cheffe de projet

Maxime Aboukrat

Chef de projet

Théo Girard

Consultant Senior